CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 36 /2024/BC-BĐH	*Hà Nội, ngày 16 tháng 5 năm 2024*

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và Kế hoạch SXKD năm 2024

Kính gửi: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**

Năm 2023 là một năm đầy khó khăn và thách thức đối với các Doanh nghiệp xây dựng nói chung và bất động sản nói riêng. Là một công ty có truyền thống xây dựng và đầu tư kinh doanh bất động sản, Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2 cũng không nằm ngoài quy luật của thị trường. Các dự án Công ty đang triển khai đầu tư và thi công đều bị ảnh hưởng rất lớn bởi tác động của các quy định và chính sách của Nhà nước. Nhưng với sự đoàn kết, nỗ lực của Ban Tổng giám đốc và tập thể người lao động; được sự chỉ đạo sâu sát, quyết liệt, kịp thời của Hội đồng quản trị. Công ty cũng đã nỗ lực để hoạt động sản xuất không bị đình trệ và hoàn thành được các mục tiêu chính của kế hoạch SXKD. Ban Tổng giám đốc xin báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2023 và Kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

I. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023

1. Các chỉ tiêu chính thực hiện SXKD năm 2023:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Thực hiện 2022	TL % so với	
					KH 2023	TH 2022
1. Hợp nhất Công ty						
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	2.131	1.464	1.365	69%	107%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.297	1.138	1.018	50%	112%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,2	22,1	34,3	61%	65%
Tổng lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	28,9	15,3	29,4	52,9%	52,0%
2. Công ty mẹ						
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.883	1.242	1.206	66%	103%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.085	1.094	985	52%	111%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	31,7	10,2	46,9	32%	16%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	25,4	5,8	39,9	22,8%	14,5%

2. Đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023

2.1. Hoạt động xây lắp:

Năm 2023 do ảnh hưởng khó khăn chung của các chính sách kinh tế trong nước, đặc biệt là đối với lĩnh vực bất động sản do vậy công tác xây lắp cũng gặp nhiều khó khăn. Các dự án mới bị chậm khởi công, các dự án đang thực hiện bị chậm tiến độ cơ bản do các Chủ đầu tư thiếu nguồn vốn.

Tổng giá trị xây lắp thực hiện năm 2023 đạt 1.464 tỷ đồng bằng 69,0% kế hoạch năm. Doanh thu xây lắp thực hiện 930 tỷ đồng bằng 55% kế hoạch năm. Các công trình xây lắp chính bao gồm:

+ Dự án I- Tower Quy Nhơn: Đã hoàn thành phần kết cấu Tòa B 42 tầng, Tòa A đang thi công Tầng 26/36.

+ Dự án Đê Đông: hoàn thành trên 90% khối lượng công việc, dự kiến bàn giao dự án vào thời điểm cuối quý II/2024.

+ Dự án Trụ sở Công An tỉnh Đồng Nai: thực hiện được 60% khối lượng công việc, kế hoạch sẽ hoàn thành và bàn giao công trình cho Chủ đầu tư trong tháng 7/2024.

+ Dự án Tuyến phố Thương mại đường 3 tháng 2 kéo dài tại thị trấn Hậu Nghĩa (Tỉnh Long An): Hoàn thành trên 95% khối lượng công việc, kế hoạch bàn giao 100% cho Chủ đầu tư trong quý I/2024.

+ Dự án Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam) và Dự án Nhà máy HUAN YU AUTOMATION (Hà Nam): Thực hiện hoàn thành công tác thiết kế và xin cấp phép, đã thi công hoàn thành hạng mục cọc và công trình phụ trợ phục vụ thi công.

+ Dự án Khu hỗn hợp văn phòng thương mại và khu nhà ở 1,10 ha và 4,20 ha (T&T): hoàn thành trên 85% khối lượng công việc, dự kiến bàn giao cho Chủ đầu tư trong quý II/2025

+ Dự án Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam; Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình: bắt đầu triển khai vào cuối Quý IV/2024

Trong năm 2023, Công ty tập trung đấu thầu các công trình vốn ngân sách, FDI và các đối tác chiến lược với nguồn vốn ổn định và có sẵn. Năm 2023, Công ty đã ký được các hợp đồng xây lắp mới với tổng giá trị: 741 tỷ đồng, cụ thể: Thi công xây dựng Dự án Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam) (181,4 tỷ); Hoàn thiện xây lắp - hoàn thiện ướt tòa A+B (462,0 tỷ); Gói XL02: Thi công xây dựng hạng mục cọc - Kho 3HA OPL Logistics Khu công nghiệp Phố Nối A, Huyện Văn Lâm, tỉnh Hưng Yên (19,7 tỷ); Thiết kế Thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (67 tỷ)….Theo dõi và chờ kết quả 12 gói thầu giá trị khoảng hơn 1.100 tỷ đồng

Công ty đã thực hiện thanh quyết toán được 28,2 tỷ đồng/34,8 tỷ đồng tại các Dự án đang chờ quyết toán và đạt 81% kế hoạch năm.

2.2. Hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản:

- Tổng giá trị hoạt động đầu tư năm 2023 là 78,6 tỷ đồng đạt 58,2% kế hoạch. Doanh thu Bất động sản là 14,7 tỷ đồng đạt 3,7% kế hoạch lý do phần lớn các khoản thu từ hoạt động đầu tư chưa được ghi nhận doanh thu.

- Ban điều hành Công ty tích cực chỉ đạo đẩy mạnh việc thực hiện triển khai thi công các dự án đang thực hiện đầu tư như dự án Khu phức hợp cao tầng nhà ở chung cư và dịch vụ thương mại tại khu tái định cư Đê Đông, phường Nhơn Bình, thành phố Quy Nhơn (Dự án VINA2 Panorama); Dự án BOT Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt. Công ty đã tham gia đấu thầu một số dự án và đã có kết quả trúng sơ tuyển như Dự án Khu dân cư đô thị, thương mại dịch vụ tổ dân phố 17, 18 phường Him Lam, thành phố Điện Biên Phủ kết hợp với Liên danh là nhà đầu tư duy nhất có đủ năng lực và kinh nghiệm. Tiếp tục đẩy mạnh thủ tục giai đoạn chuẩn bị đầu tư các dự án trọng điểm như Dự án Cải tạo chung cư cũ số 162 Trần Quang Khải – Hà Nội; Các dự án KĐT tại Huế, Dự án KĐT tại huyện Mộc Châu Sơn La...

- Hoạt động cho thuê bất động sản hoàn thành sau đầu tư tiếp tục được quản lý và khai thác tốt tại tòa nhà B - Khu ĐTM Kim Văn Kim Lũ. Đồng thời thực hiện thu hồi công nợ các khách hàng Tòa B và thấp tầng thuộc Khu ĐTM Kim Văn Kim Lũ.

2.3. Công tác đấu thầu:

- Công tác đấu thầu trong năm 2023: Đã triển khai đấu thầu 51 gói thầu.

Đã ký hợp đồng với giá trị 960 tỷ đồng, đạt 45,5% kế hoạch năm. Các công trình đã ký hợp đồng trong năm 2023 là: Trung tâm thương mại - Dịch vụ và căn hộ I Tower Quy Nhơn (Phần hoàn thiện); Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam); Thiết kế thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (Hà Nam); Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam; Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình; Gói XL02: Thi công xây dựng hạng mục cọc - Kho 3HA OPL Logistics Khu công nghiệp Phố Nối A, Huyện Văn Lâm, tỉnh Hưng Yên (19,7 tỷ) và một số gói thầu, dự án khác...

2.4. Hoạt động tài chính và hoạt động khác:

- Năm 2023 Công ty trả đúng hạn các khoản nợ Ngân hàng không ảnh hưởng đến hoạt động tín dụng và SXKD của Công ty.
- Thanh toán bớt được các khoản nợ tồn đọng như nợ thuế, nợ tiền sử dụng đất, nợ BHXH.
- Duy trì và mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng, đối tác truyền thống như BIDV, Agribank, MBB, BVSC, đồng thời phát triển quan hệ với các ngân hàng HDB, TPB, Bảo Việt Bank, HDBs; chứng khoán Everest, …
- Cơ bản đáp ứng nguồn tài chính đầu tư và thi công cho các dự án lớn như VINA2 Panorama, I- Tower, BOT Diễn Châu - Bãi Vọt….cũng như góp vốn vào các công ty con, công ty liên kết như VINA2 Homes, Đô Thành…
- Tập trung, quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ công tác xây lắp và kinh doanh bất động sản.

3. Các tồn tại, nguyên nhân ảnh hưởng đến thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 chưa hoàn thành kế hoạch. Nguyên nhân chính như sau:

- Do ảnh hưởng của tình hình không thuận lợi của nền kinh tế nói chung, chính sách thắt chặt tín dụng của nhà nước và các Tổ chức tín dụng nên việc vay vốn của Công ty gặp nhiều khó khăn dẫn đến việc cấp vốn cho thi công chậm làm ảnh hưởng đế tiến độ thi công hầu hết các công trình của Công ty.

- Việc bán hàng tại Dự án VINA2 Paranoma, I- Tower bị chậm so với kế hoạch ảnh hưởng đến tiến độ thi công công trình.

- Một số dự án dự kiến thực hiện trong năm 2023 nhưng do các Chủ đầu tư chưa thu xếp được nguồn vốn nên tiến độ thực hiện bị chậm so với kế hoạch ảnh hưởng đến sản lượng và doanh thu so với kế hoạch SXKD đã được duyệt.

- Giá nguyên vật liệu xây dựng, giá xăng dầu, xe máy thiết bị tăng làm ảnh hưởng đến việc cung cấp vật tư và tăng chi phí thi công, ảnh hưởng đến lợi nhuận các gói thầu.

II. Kế hoạch SXKD năm 2024

Năm 2024 mặc dù thị trường BĐS vẫn chưa hồi phục, các dự án xây lắp thiếu vốn để triển khai thi công, các ngân hàng vẫn chưa nới lỏng chính sách tín dụng. Tuy nhiên Công ty cũng có thế mạnh, lợi thế nhất định về năng lực và thương hiệu trong lĩnh vực Xây dựng – Bất động sản, cụ thể:

- Có sự định hướng và thống nhất cao về chiến lược phát triển của Hội đồng quản trị Công ty; có sự đồng hành, liên danh liên kết của các Công ty thành viên trong hệ thống VINA2, Trainco Group phối hợp, giúp đỡ, phát huy và tận dụng thế mạnh của từng Công ty thành viên để cùng phát triển.

- Các thành viên trong HĐQT và Ban Tổng giám đốc Công ty là những người tâm huyết, có kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản, tài chính, thị trường và có quan hệ đối ngoại sâu rộng.

- Công ty có truyền thống ổn định, đoàn kết với bản sắc văn hóa doanh nghiệp giàu truyền thống, được duy trì, vun đắp trong hơn 50 năm xây dựng, phát triển và trưởng thành. Công ty đã tích luỹ được rất nhiều kinh nghiệm về xây dựng doanh nghiệp, phát triển sản xuất, tổ chức quản lý, điều hành hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong nhiều lĩnh vực. Đội ngũ cán bộ chuyên môn, nghiệp vụ của Công ty có chuyên môn sâu, kinh nghiệm, được tôi luyện trong thị trường xây dựng và hoạt động sản xuất kinh doanh nhiều năm.

1. Các chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD năm 2024

Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Kế hoạch 2024	Thực hiện năm 2023	% KH so với TH năm 2023
1. Hợp nhất Công ty				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	2.216	1.464	151%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.413	1.138	212%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	46,3	22,1	209%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	38,6	15,3	252,3%
2. Công ty mẹ				
Tổng giá trị SXKD	Tỷ đồng	1.796	1.242	145%
Tổng doanh thu, thu nhập	Tỷ đồng	2.043	1.094	187%
Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	36,1	10,2	354%
Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	30,1	5,8	218,9%
Cổ tức dự kiến	%	0%		

2. Các nhiệm vụ trọng tâm năm 2024

2.1. Hoạt động xây lắp

- Tập trung đẩy mạnh thi công các công trình đã ký hợp đồng đảm bảo tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư, Tổng thầu như: Xây dựng Nhà máy sản xuất bao bì cao cấp CBG (Hà Nam); Thiết kế thi công nhà xưởng HUAN YU AUTOMATION (Hà Nam); Khu hỗn hợp văn phòng thương mại và khu nhà ở 1,10 ha và 4,20 ha (T&T) - Gói 237 (Hưng Yên); Mở rộng, cải tạo xây dựng Trường CĐ CSND I (Xuân Mai - Hà Nội); Dự án BOT cao tốc Bắc Nam Diễn Châu - Bãi Vọt (Nghệ An - Hà Tĩnh); Xây dựng trụ sở Viện kiểm sát nhân dân tỉnh Hà Nam; Khu du lịch nghỉ dưỡng Parahills Hòa Bình... Song song đó, tiếp tục tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình, công việc, các dự án có nguồn vốn lớn rõ ràng, cơ chế minh bạch để tạo thêm nguồn công việc ổn định cho Công ty và các Công ty con hoạt động.
- Các dự án vốn FDI: tập trung triển khai thi công trên cơ sở các hợp đồng đã ký, đảm bảo tiến độ và chất lượng công trình theo yêu cầu của Chủ đầu tư.
- Tích cực làm việc với các Chủ đầu tư để giải quyết các vướng mắc, tồn tại trong công tác quyết toán hợp đồng. Tập trung nhân sự có chất lượng để tập trung quyết toán và thu hồi công nợ các công trình còn tồn đọng như: Danko Thái Nguyên, Aqua Park Bắc Giang, Apec Hải Dương.
- Tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật, của Công ty về ATVSLĐ-PCCN-BVMT nhằm đảm bảo tuyệt đối an toàn, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy, nổ trong thi công tại tất cả các dự án.

2.2. Công tác đầu tư và kinh doanh BĐS:

- Hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng dự án VINA2 Panorama trong Quý II/2024. Các dự án đã hoàn thành như: Dự án Quang Minh và Dự án Kim Văn - Kim Lũ quyết liệt để hoàn thành thu hồi hết công nợ.
- Tiếp tục làm việc để thực hiện thủ tục pháp lý của dự án Khu nhà ở sinh thái Vinaconex2 tại Xuân Hòa với tỉnh Vĩnh Phúc. Cùng với các Nhà đầu tư khác hoàn thành Dự án BOT Cao tốc Diễn châu - Bãi Vọt trong quý III/2024.
- Bên cạnh đó, đẩy mạnh các dự án đang trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư trên địa bàn Hà Nội, Sơn La, Huế, Đà Nẵng, Sơn La…

2.3. Công tác đấu thầu:

- Tiếp tục theo dõi và chờ kết quả 12 gói thầu dự kiến cho năm 2024 giá trị khoảng hơn 1.100 tỷ đồng.
- Nghiên cứu, tìm kiếm, đấu thầu các gói thầu từ các chủ đầu tư khác. Giá trị dự kiến: trên 1.000 tỷ đồng.

2.4. Hoạt động tài chính:

- Đa dạng hóa các kênh huy động vốn để thu xếp vốn cho SXKD.
- Tập trung đôn đốc, thu hồi công nợ các Chủ đầu tư, Tổng thầu để tạo dòng tiền cho hoạt động SXKD.
- Tăng cường công tác quản lý và tiết kiệm chi phí thi công, hạ giá thành sản xuất.
- Tiếp tục nâng hạn mức tín dụng ở các ngân hàng, giải ngân mới cho các công trình đang triển khai cũng như các công trình mới trong năm 2024.

3. Các giải pháp để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2024

3.1. Giải pháp về sản xuất kinh doanh

a. Công tác xây lắp:

- Tích cực làm việc với các Chủ đầu tư để giải quyết các vướng mắc, tồn tại trong công tác quyết toán hợp đồng và thu hồi công nợ. Tăng cường cán bộ có kinh nghiệm cho công tác nghiệm thu thanh quyết toán đặc biệt là công tác quyết toán các hợp đồng với chủ đầu tư;
- Kịp thời tháo gỡ những khó khăn vướng mắc liên quan trong quá trình thi công, đảm bảo nghiệm thu thanh toán kịp thời, giảm giá trị khối lượng dở dang ở mức thấp nhất tránh tồn đọng vốn.
- Các dự án thi công hiện nay sẽ song song thực hiện cả 2 phương thức quản lý tập trung và giao khoán nhưng phải gắn với các điều kiện: Tiêu chí các gói thầu, phần việc phải cụ thể, minh bạch; Người nhận trách nhiệm phải có chuyên môn, đạo đức công việc tốt; Hệ thống quản lý của công ty phải nghiêm túc, kịp thời, chủ động.
- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, mỹ thuật, tiến độ, an toàn lao động và vệ sinh môi trường; quản lý chặt chẽ chất lượng, khối lượng thi công, khối lượng nghiệm thu thanh quyết toán với Chủ đầu tư và Thầu phụ, khối lượng vật tư hao hụt trên công trường;
- Nghiên cứu, từng bước áp dụng các công nghệ, giải pháp tiên tiến trong thi công nhà cao tầng và các công trình công nghiệp, giao thông, dân dụng khác;
- Từng bước xây dựng hệ thống định mức, đơn giá nội bộ của công ty làm cơ sở quản lý chi phí, giao khoán chi phí thi công và đấu thầu các công trình xây lắp.
- Tăng cường công tác quản lý chi phí thi công, tiết kiệm vật tư, giảm hao hụt vật tư trên công trường để giảm giá thành sản phẩm xây lắp; Giao khoán từng phần chi phí thi công. Gắn trách nhiệm, quyền lợi cụ thể của các giám đốc ban điều hành và chỉ huy trưởng công trường trong công tác quản lý, tiết kiệm vật tư, giảm giá thành thi công xây lắp.
- Nâng cao trách nhiệm, nghĩa vụ, quyền hạn của các giám đốc Ban điều hành công trường/Chỉ huy trưởng công trường. Có chế độ đãi ngộ phù hợp với các Giám đốc ban điều hành/Chỉ huy trưởng công trường có năng lực, thi công các công trình đạt tiến độ, hiệu quả cao.
- Tăng cường công tác hướng dẫn, kiểm tra thường xuyên việc thực hiện công tác an toàn vệ sinh lao động- PCCC trong toàn Công ty, đặc biệt là các dự án trọng điểm I-TOWER, VINA2 Panorama và các dự án khác.
- Phân cấp và lưu trữ hồ sơ thi công đầy đủ, khoa học đáp ứng yêu cầu công tác quyết toán hợp đồng với các Chủ đầu tư nhanh gọn, đúng quy định.
- Tiếp tục tìm kiếm tham gia đấu thầu các công trình, các dự án có nguồn vốn lớn rõ ràng, cơ chế minh bạch để tạo thêm nguồn công việc ổn định cho Công ty và các công ty con.

b. Đối với công tác đầu tư kinh doanh bất động sản:

- Tập trung mọi nguồn lực đẩy mạnh hoàn thiện thủ tục đầu tư các dự án trọng điểm. Phân loại đánh giá những vướng mắc tồn tại của từng dự án, theo đó có các biện pháp chỉ đạo giải quyết dứt điểm tháo gỡ kịp thời, đủ điều kiện để triển khai dự án trong thời gian sớm nhất.
- Đối với những dự án Công ty đã tìm kiếm cơ hội đầu tư, tiếp tục bám sát thị trường, bám sát các cấp thẩm quyền liên quan để có giải pháp xử lý vướng mắc phù hợp.
- Đẩy mạnh công tác kinh doanh, bán hàng tại Dự án VINA2 Panorama, đặt mục tiêu bán hết căn hộ tại dự án VINA2 Panorama trong quý 3 năm 2024.

3.2. Giải pháp về tài chính:

- Cân đối nguồn tài chính đảm bảo kịp thời cho hoạt động SXKD của Công ty, bám sát thị trường tài chính, kịp thời nắm bắt cơ hội để có quyết định sử dụng vốn linh hoạt, an toàn và có hiệu quả. Đa dạng hóa các kênh huy động vốn như: phát hành trái phiếu, tăng vốn, tiếp cận vốn ngân hàng và các tổ chức tài chính, huy động từ khách hàng để đảm bảo đủ nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh. Tìm kiếm các nguồn vốn giá rẻ để nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty. Nâng hạn mức tín dụng ở các ngân hàng, giải ngân mới cho các công trình đang triển khai cũng như các công trình mới trong năm 2024.
- Quản lý và sử dụng vốn có hiệu quả, không đầu tư dàn trải vào những công việc, lĩnh vực không phải là thế mạnh của Công ty.
- Xây dựng, hoàn thiện bộ máy mảng quan hệ công chúng, chứng khoán, quan hệ cổ đông.
- Thu hồi vốn từ giá trị khối lượng dở dang, hàng hóa tồn kho, công nợ tồn đọng, khó đòi. Tập trung cho công tác thu hồi công nợ đối với các Chủ đầu tư tại các dự án mà Công ty đã thi công xong từ lâu như Aqua Park Bắc Giang, Royal Park Bắc Ninh, Trung tâm thương mại Danko Thái Nguyên, Ngân hàng TMCP ngoại thương Việt Nam…
- Quyết liệt thu hồi công nợ và có các biện pháp mạnh mẽ để xử lý công nợ khó đòi, công nợ tồn tại từ lâu.

3.3. Giải pháp khác:

- Rà soát, kiện toàn sắp xếp bộ máy tổ chức phù hợp cơ chế thị trường và tình hình SXKD mới của Công ty.
- Xây dựng cơ chế để thu hút những cán bộ giỏi, có trình độ quản lý, kinh nghiệm và năng lực trong điều hành hoạt động SXKD, đáp ứng nhu cầu nhân lực cho Công ty đồng thời tiếp tục xây dựng, đào tạo, đào tạo lại đội ngũ nhân sự tại chỗ đáp ứng yêu cầu chuyên môn, nghiệp vụ, đạo đức nghề nghiệp để hoàn thành nhiệm vụ được giao. Có kế hoạch sắp xếp, bố trí công việc mới kịp thời hoặc giải quyết chế độ cho lao động sau khi đã hoàn thành nhiệm vụ tại các BQL, BĐH để người lao động an tâm công tác, sẵn sàng nhận nhiệm vụ tại các công trình, dự án mới khi được phân công nhiệm vụ.
- Xây dựng, duy trì mối quan hệ giữa người quản lý với người lao động trong Công ty và giữa những người lao động trong Công ty bằng mối quan hệ gần gũi, gắn kết, chia sẻ cùng nhau, cùng thấu hiểu, đồng cảm, khơi dậy nhiệt huyết của mỗi cá nhân để cùng nhau vượt khó khăn hoàn thành nhiệm vụ được giao.
- Tăng cường công tác tiếp thị, truyền thông, quảng bá để nâng cao hình ảnh của Công ty VINA2 đến các đối tác trong và ngoài nước.
- Tăng cường công tác giám sát nội bộ đối với các Dự án/Công trình/Gói thầu Công ty đã và đang thi công. Tiếp tục hoàn thiện công tác quản lý, sử dụng vật tư, thiết bị, quản lý nhân công trực tiếp, quản lý chi phí, quản lý công trường;
- Từng bước áp dụng công nghệ thông tin vào quản lý doanh nghiệp nhằm từng bước tinh gọn bộ máy, tăng độ chính xác, linh hoạt và kịp thời trong chỉ đạo, quản lý, điều hành.
- Chăm lo đời sống, ổn định, nâng dần thu nhập và phúc lợi xã hội cho người lao động trong toàn Công ty, tạo điều kiện cho người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty. Phấn đấu nâng thu nhập bình quân trong năm 2024 tăng thêm 10 - 15% so với năm 2023.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Ban Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng VINA2. Ban Tổng giám đốc Công ty trân trọng cảm ơn các Quý Cổ đông, đối tác, khách hàng, HĐQT và toàn thể CBCNV, người lao động Công ty đã ủng hộ, tạo điều kiện để Ban lãnh đạo Công ty hoàn thành các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao đồng thời cũng tiếp tục phát huy tính đoàn kết và nỗ lực phấn đấu để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024, duy trì sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty, phát huy hiệu quả đồng vốn của các cổ đông.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:
- Như kính gửi (để B/c);
- HĐQT Công ty (để B/c);
- Ban TGĐ Cty (Chỉ đạo T/h);
- Các ban trong Cty (thực hiện);
- Lưu KTKH&ĐT/Văn thư.

TỔNG GIÁM ĐỐC

M.S.D.N: 0100105895 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG VINA2
Q. HOÀNG MAI - TP. HÀ NỘI

Vũ Trọng Hùng